

民办高校成本管控及优化措施研究

张赞

兰州博文科技学院

DOI:10.12238/er.v8i4.5996

摘要：民办高校开展教育活动、维持日常运营需要大量资金的支持，加强成本管控可以提高资金的利用率，使民办高校有更多资金来扩大教育规模、优化学校教育水平，以增强民办高校的核心竞争力。因此民办高校要认识到成本管控是民办高校不可缺少的重要环节，其关系着民办高校的长期可持续发展。基于此，本文简要概述了民办高校成本的基本构成，指出民办高校成本管控的必要性及当前现状，并针对成本管控漏洞提出相应的优化措施，希望可以为相关学校的成本管控工作提供参考。

关键词：民办高校；成本管控；优化措施；研究

中图分类号：G64 **文献标识码：**A

Research on Cost Control and Optimization Measures of Private Colleges and Universities

Yun Zhang

Lanzhou Bowen College of Science and Technology

Abstract: Private colleges and universities to carry out educational activities, maintain the daily operation requires a lot of money to support, strengthen cost control can improve the utilization rate of funds, so that private colleges and universities have more funds to expand the scale of education, optimize the level of school education, in order to enhance the core competitiveness of private colleges and universities. Therefore, private colleges and universities should realize that cost control is an indispensable part of private colleges and universities, which is related to the long-term sustainable development of private colleges and universities. Based on this, this paper briefly summarizes the basic composition of the cost of private colleges and universities, points out the necessity and current situation of cost control in private colleges and universities, and puts forward corresponding optimization measures for cost control loopholes, hoping to provide reference for the cost control work of relevant schools.

Keywords: Private universities; Cost control; Optimization measures; Research

引言

成本管控在民办高校经营中发挥着重要作用，不仅是节省成本的有效手段，同时也是优化民办高校各项工作流程，提高民办高校工作效率的重要途径。但通过调查了解发现，成本管控对很多民办高校来讲都是极为陌生的词汇，这意味着民办高校并不关注日常成本的支出情况，也没有对成本进行合理的管控。而在成本管控缺失的情况下，民办高校很可能存在成本浪费严重、高校经营状况不善以及整体发展较慢等问题，不利于民办高校教育质量及综合实力的提升。针对民办高校成本管控现状，高校领导人员要提高自己的思想认识，明确民办高校在成本管控体系建设、人员团队培养等方面的不足，加强经营管理理念的转变，基于实践探索提升民办高校成本控制效果的优化策略，促使民办高校的高质量发展。

一、民办高校成本主要构成

民办高校成本是指高校在开展教育活动过程中所消耗

的资源价值，其主要集中在人力成本、教育成本以及学校日常运行等方面。人力成本是民办高校不可避免的支出，包括教职工薪酬、社会福利以及学术支持等多项内容。其中教师薪酬支出占较大比例，因为只有可观的薪资收入才能吸引更多优质人才前来任教，保证民办高校教学质量的稳步提升。教育成本涉及的类目较为复杂，不仅涵盖了教学设备配置、教材及实验器材采购等内容，还包括图书资源建设、就业宣讲活动等多项支出，以及民办高校日常教学与研究活动的需要。日常运动支出所占比例较少，主要是为了维持学校正常运转而支出的差旅费、维修建设费用或管理费用等，虽然这些项目与教育工作没有直接关系，但可以为教师和学生提供优越的学习环境。

二、民办高校成本管控的必要性

民办高校资金来源以学费为主，国家及政府提供的补贴相对较少，这意味着民办高校很可能面临资金短缺或周转困难的情况，从而影响民办高校的长期可持续发展。在此背景

下，推进民办高校成本管控工作对优化资金配置、节省经营成本等具有积极作用。

（一）提高民办高校资金利用率

民办高校通过开展成本管控工作，可以全面了解民办高校在人力、教育以及日常管理等方面的支出情况，掌握学校现有的资源与基础设施，从而做到对学校资源的科学配置与合理利用，让有限的资金发挥出更大的教育价值^[1]。例如实施成本管控以后，民办高校会根据各学院学生的实际数量及教学需要采购适当数量的实验器材，避免了盲目采购现象的发生，可以有效提高民办高校资金的利用效率。

（二）提升民办高校竞争力

民办高校的核心竞争力主要体现在教学水平及学生费用两个方面，因此民办高校要加大优质教师的引进力度，逐步降低学生入校学习的费用。成本管控可以为民办高校省去不必要的支出，将省下的资金用于教师团队建设、教学科研工作等方面，促使民办高校教育水平不断提升。同时成本管控也降低了民办高校的运营成本，为高校降低学生收费标准提供了可能性，能够增强民办高校在招生市场上的竞争力。

（三）促进民办高校高质量发展

成本管控不仅可以帮助民办高校减少成本支出，也能够推进民办高校各项管理制度、工作流程的完善，逐步解决民办高校在教育与经营过程中存在的漏洞，促使民办高校各项教育及保障体系的日趋完善。正因如此，民办高校才能具备应对各种风险与挑战的能力，不断提高自身的教育水平与综合实力，继而实现民办高校的长期可持续发展。

三、民办高校成本管理存在的问题

（一）成本管控落实不到位

民办高校要想发挥成本管控的功能价值，必须做好成本管控工作的规划与执行方案，促使成本管控渗透到民办高校工作的各个环节，以达到提升资金利用率的效果。但目前大多数民办高校都没有意识到成本管控对高校发展的影响，依旧存在成本管控实际效果差、成本控制工作覆盖不全面等问题。造成此类现象的原因在于民办高校将工作重点放在教学与科研创新领域，并没有对成本管控进行科学完善的设计，甚至可以为了教育质量而不惜投入更多教育成本。即便部分高校开展了成本管控工作，但主要管控对象局限于教育与人力资源方面，并未对各学院及各部门的细小支出进行收集处理，从而影响民办高校成本管控的全面性。

（二）成本管控制度不健全

民办高校想要切实发挥成本管控的作用，不仅需要适合学校实际的管控方案，同时也需要健全的制度提供支持与保障，确保成本管控工作能够顺利完成。但从民办高校成本管控实施情况来看，民办高校成本管控制度建设存在滞后性^[2]，无法满足当前成本管控的工作目标。例如民办高校在成本预

算、执行监测以及事后优化等重要环节都缺少明确的工作流程，导致很多工作无法落实到位，使整个成本控制工作难以形成有效闭环。同时民办高校也没有制定相应的监督考核制度，助长了相关工作人员散漫、敷衍的工作态度，促使成本管控逐步流于表面形式。

（三）成本管控缺少技术与人才支持

民办高校成本管控工作离不开数据的支撑，而单纯依靠人力很难实现对数据的精准分析及预测，甚至可能出现数据错漏、信息丢失等问题，从而影响成本管控的实际结果。因此民办高校成本管控不仅需要专业的财务处理系统，还需要相关人员不断提升自身的综合素养以满足成本管控需要。但从民办高校财务信息系统的应用情况来看，多数高校依旧沿用了最传统的财务处理技术，数字化系统及多功能平台的搭建较为滞后，很难实现民办高校信息数据的快速传输与整合，限制了成本管控工作的准确性与实效性。而成本管控技术与模式在升级优化后，相关工作人员的能力与素养也应随之发生改变，不断强化自身的信息素养与成本管控能力，以适应成本管控工作的最新发展模式。但多数高校并不重视成本管控人员团队的建设与培训工作，不利于他们思维认知、数据思维等多项能力的发展，继而影响民办高校成本管控效率的提升。

四、民办高校成本管控的优化措施

面对民办高校在成本管控方面存在的主要问题，学校管理人员、相关工作人员及全体师生都需要重视成本管控的必要性，并采取积极措施完善成本管控制度与流程，优化成本管控技术手段及人员团队，促使成本管控可以渗透到民办高校各个环节。

（一）强化思想认知，做好成本控制顶层设计

民办高校提升成本管控效果的首要任务是转变传统的经营理念，将成本管控作为民办高校的重要工作内容，并加强民办高校对成本控制工作的全面领导。民办高校管理层要在党支部的领导下成立成本管控工作小组，全面负责学校成本管控实施方案的制定与有效落实^[3]。工作小组要加强对成本管控理念与专业知识的学习，深入分析本校在成本管控方面存在的不足，并在借鉴参考其他高校成本管控模式的基础上，建立适合本校的成本管控体系。同时民办高校要加大对成本管控的宣传力度，通过专题讲座、会议讨论以及线上宣传等方式让更多教师及学生了解成本控制的相关内容，促使各学院及学科教师参与到成本管控工作当中。例如教师可以适当控制教研活动经费，在日常教学中重视实验器材的维护以延长使用期限；学生则可以从生活中的小事入手，如节约水电、爱护学校公共设施等，从另一个层面帮助民办高校减少成本的支出。

（二）完善成本管控制度，保障各项工作稳步落实

民办高校成本管控制度体系的缺失成为限制成本管控功能的重要因素，因此民办高校要重视各项保障制度的完善及工作流程的确立，使民办高校成本管控效果得到明显提升。民办高校要明确成本管控的覆盖范围，不仅要实现对成本核算、成本支出监测以及事后评价三个阶段的管控，同时也要将人力支出、教育支持以及日常管理支出等全部纳入成本管控范围。在明确成本管控范围之后，民办高校要针对各个环节制定详细的执行与工作方案，为各岗位工作人员提供清晰明确的工作指导。例如财务部门要密切关注款项支出后的实际应用情况，通过对比成本预算及实际支出及时察觉到问题与资金风险，并对资金使用情况进行适当管控和调整，避免造成更大的资源损失。与此同时，民办高校还要制定相应的成本管控责任制及监督管理制度，将成本管控责任具体到个人，并随时对相关人员的工作效果进行考核监督，以强化相关工作人员的成本管控意识，以确保各项工作的有序稳步落实。

（三）应用先进成本管控技术，建设优质人才团队

随着民办高校经营规模的逐步扩大，以及国家财政政策及系统的调整，传统的财务软件及成本管控技术已跟不上当今时代的发展变化，从而影响民办高校成本管控的实际效果。因此民办高校要积极采用先进的成本管控技术，加强财务工作的信息化建设，利用信息技术搭建集信息收集、处理以及监测等功能于一体的管控平台^[4]，更好地适应新时期民办高校的发展需要。例如民办高校可以依托多功能管控平台对各项支出数据进行收集分析，可以得到更加直观清晰的成本支出示意图，了解不同类型的成本在民办高校总成本中的占比，从而更有针对性地开展成本管控工作。民办高校也可以购买第三方的高校财务一体化平台，实现对财务核算、资产管理、人力资源管理以及资金支出等多个模块的统一管理。

优质的人力资源也是提升民办高校成本管控效果的重要因素，民办高校要意识自身在人才队伍建设、人员能力培训等方面存在的问题，加大人才引进及教育培训力度，有效解决人力资源力量不足的问题。民办高校要选报具备专业知识及成本管控能力的人才组成专业团队，并根据民办高校的

实际需要不断引进新的优质人才，进一步优化团队成员的结构与整体实力。同时民办高校也要积极开展工作团队的培训，以成长小组、项目式学习等方式提高相关人员的理论知识水平，了解成本管控的最新知识及实际操作手段。除此之外，成本管控相关工作人员还要重视信息素养的提升，通过实践培训、成本管控竞赛等方式提升对信息技术及成本管控系统的应用能力，为民办高校成本管控工作的有效实施提供人力资源支持。

五、总结

综上所述，民办高校要想达成长期可持续发展目标，必须推进成本管控工作的有效落实，为民办高校节省教育活动的成本及资源，提高民办高校在众多高校中的竞争力。因此民办高校要深入分析当前成本管控工作的现存问题，转变以教育质量为核心任务的经营理念，将成本管控工作融入民办高校建设的各个环节。同时民办高校要从制度体系建设方面入手，利用制度及工作规程加强对成本预算、成本支出使用等过程的监测，便于及时发现成本使用期间出现的问题，以便造成民办高校资金的浪费。而搭建财务一体化系统、建设优质人才团队也是民办高校管控工作优化的先决条件，民办高校要逐步完善成本管控的各项工作，真正发挥成本管控的价值功能。

[参考文献]

- [1]陈晓芳.民办高校教育成本管控存在的问题及优化对策研究[J].统计与管理,2017,(10):171-172.
- [2]燕新梅.我国公办高校成本管控的问题分析与对策[J].中国乡镇企业会计,2021,(03):109-110.
- [3]潘红娟,刘婷婷.高校成本管控的优化对策研究[J].财会学习,2023,(23):106-108.
- [4]曲蕊.高等学校教育成本管控问题分析及对策研究[J].经营管理者,2024,(06):96-97.

作者简介:

张赞, 1985年11月, 女, 汉, 平凉市, 讲师, 硕士研究生, 经济学与国民经济管理