

云南民办国门大学可持续发展路径研究

谢霖煜¹ 陈思凡²

1 云南工商学院

2 潍坊科技学院

DOI:10.12238/er.v8i1.5774

摘要：在全球化进程加速和中国对外开放不断深化的背景下，民办国门大学作为中国高等教育的重要组成部分，面临着前所未有的机遇和挑战。为了实现可持续发展，民办国门大学必须在盈利性和教育质量之间找到平衡，加强国际交流与合作，提高教育质量和水平，加强师资队伍建设和，积极推进科技创新和社会服务。

本研究深入分析了民办国门大学的特点和发展现状，提出了民办国门大学实现可持续发展的路径和方法。研究结果有助于为民办国门大学的管理者提供科学决策依据，提高学校的管理水平和运营效率，促进民办国门大学的可持续发展。同时，本研究还有助于提高民办国门大学的社会影响力和知名度，吸引更多优秀学生和家长选择民办国门大学，为社会培养更多具有国际视野和竞争力的人才，服务地方经济社会发展。

关键词：民办国门大学；可持续发展；研究报告

中图分类号：G64 **文献标识码：**A

Research on the Sustainable Development Path of Yunnan Private Guomen University

Linyu Xie¹, Sifan Chen²

1. Yunnan University of Technology and Business

2. Weifang University of Science and Technology

Abstract: Under the background of accelerated globalization and deepening China's opening up to the outside world, private national gateway universities, as an important part of China's higher education, are facing unprecedented opportunities and challenges. In order to achieve sustainable development, private national gateway universities must find a balance between profitability and educational quality, strengthen international exchanges and cooperation, improve educational quality and level, strengthen the construction of teaching staff, and actively promote scientific and technological innovation and social services. This research deeply analyzes the characteristics and development status of private national gateway universities, and proposes paths and methods for private national gateway universities to achieve sustainable development. The research results are helpful to provide scientific decision-making basis for the managers of private national gateway universities, improve the management level and operational efficiency of schools, and promote the sustainable development of private national gateway universities. At the same time, this research is also helpful to improve the social influence and popularity of private national gateway universities, attract more excellent students and parents to choose private national gateway universities, cultivate more talents with international vision and competitiveness for society, and serve the local economic and social development.

Keywords: Private Guomen universities; Sustainable development; Research report

引言

民办国门大学是中国高等教育体系的重要组成部分，肩负着培养具有国际视野与竞争力人才的使命。在全球化和中国对外开放背景下，民办国门大学面临新机遇与挑战，实现可持续发展是关键问题。2023年数据显示，全国有412所民办国门大学分布于9个省份，云南省数量居首。民办国门大学通常位于边境地区或与邻国接壤处，有独特地理优势。其

专业设置针对性和实用性强，主要培养适应边境地区发展的应用型人才，学生群体具有多样化特点，为跨境教育合作与文化交流奠定基础。本研究分析民办国门大学特点，提出促进可持续发展路径，为管理者提供决策依据，提升管理水平和运营效率，推动可持续发展，提高社会影响力和知名度，为社会培养人才，服务地方经济社会发展。适度盈利性可为学校提供资金支持，确保正常运转与发展，有资金可完善教

学设施、提升师资、开展科研活动，提升教育质量，吸引优质生源，推动可持续发展，可持续发展也能保障盈利性。但追求盈利性不能牺牲教育质量和社会效益，只有实现盈利性与教育公益性平衡，民办国门大学才能实现可持续发展目标。

一、民办国门大学的发展现状与特点

民办国门大学是中国边境地区以培养国际化人才为主要目标的民办高等教育机构。这些大学通常具备以下特点：

（一）地域特点：民办国门大学大多位于边境地区或与邻国接壤的区域，地理位置独特。这些地区的文化、经济和社会环境与邻国关系紧密，为学校开展跨境教育合作、文化交流提供了便利条件。同时，这些地区的文化、经济和社会环境也为民办国门大学的发展提供了独特的机遇和挑战。民办国门大学办学经费需要自筹，也需要考虑盈利的性质，这意味着学校需要寻找更多的社会资金投入和其他资金来源。例如，学校可以与企业合作，开展产学研合作项目，获得企业的资金支持；学校还可以开展社会服务项目，提供培训、咨询等服务，获得服务收入。此外，学校还可以积极争取政府的政策支持和财政投入，例如申请政府的教育补贴、科研项目资助等。

（二）专业设置：民办国门大学的专业设置通常具有较强的针对性和实用性，旨在培养适应边境地区经济社会发展需求的应用型人才。这些大学往往会根据当地的产业结构和市场需求，调整课程设置，以确保学生所学知识和技能能够满足实际工作的需要。在专业建设的过程中，民办高校需要充分考虑盈利能力的问题。为了建立更加符合市场需求的专业，民办高校需要投入大量的资金进行教学设施建设、师资队伍建设和课程开发等方面的工作。这些资金的来源可以是学校的自筹资金、政府的财政拨款、企业的赞助等。此外，民办高校还可以通过与企业合作，开展产学研合作项目，获得企业的资金支持和技术支持，从而提高学校的盈利能力。

（三）办学模式：民办国门大学的办学模式通常具有较强的灵活性和多样性。学校可根据自身发展需求和市场变化调整策略和课程设置，以更好地适应社会需求和市场变化。同时，民办国门大学积极开展国际合作办学，引进优质教育资源，提高教育质量和水平。为了开展国际合作办学模式，民办高校需要加强师资力量建设，引进高质量人才。同时，学校还需要加强与企业的合作，开展产学研合作项目，获得企业的资金支持和技术支持，从而提高学校的盈利能力。

（四）学生特点：学生来源广泛，文化背景、语言能力和学习需求多样化，这为民办高校开展跨境教育合作和文化交流提供了良好基础。然而，民办高校较高的学费可能对部分学生来说是一个门槛，这在一定程度上限制了招生数量，进而影响学校的盈利。为了解决这个问题，民办高校可以采取提供奖学金和助学金、加强与企业的合作、优化课程设置、

加强宣传推广等措施，通过以上措施，民办高校可以在一定程度上缓解学费较高对招生数量的影响，提高学校的盈利能力。同时，民办高校也应该注重教育质量和学生的综合素质培养，为社会培养更多具有国际视野和竞争力的人才。

总体而言，民办国门大学地理位置优越，多位于边境地区与邻国接壤，具有独特地理优势。办学历史较短但发展快，专业设置国际化以培养国际化人才为目标，学生来源多元化。然而，存在教育质量和水平参差不齐、部分学校师资力量薄弱和教学设施不足、管理水平和运营效率有待提高及部分学校管理不善和财务状况不稳定、缺乏政府政策支持和财政投入致经费不足和发展受限、社会影响力和知名度低缺乏品牌竞争力等问题。因此，本研究旨在探讨民办国门大学可持续发展路径和方法，为政策制定和实践提供参考，通过分析现状和问题提出对策建议，促进其可持续发展。

二、民办国门大学可持续发展的重要性

民办国门大学作为中国高等教育的重要组成部分，其可持续发展对于中国高等教育的整体发展具有重要意义

（一）民办国门大学的可持续发展有助于培养更多具有国际视野和竞争力的人才，提高中国的国际影响力。民办国门大学通常位于边境地区或与邻国接壤的地区，具有独特的地理位置优势。这些地区的文化、经济和社会环境与邻国有着密切的联系，为民办国门大学开展跨境教育合作、文化交流提供了便利条件。通过与国内外高校的合作交流，民办国门大学能够引进优质教育资源，提高教育质量和水平，培养具有国际视野和竞争力的人才。

（二）民办国门大学的可持续发展可以促进中国边境地区的经济发展和社会进步，推动中国与周边国家的交流与合作。民办国门大学的专业设置具有较强的针对性和实用性，主要以培养适应边境地区经济社会发展需要的应用型人才为主。这些人才的培养将为边境地区的经济发展和社会进步提供人才支撑和智力支持，推动中国与周边国家的交流与合作。

（三）民办国门大学的可持续发展可以为中国高等教育的改革和发展提供有益的经验借鉴。民办国门大学的办学模式和管理机制具有较强的灵活性和创新性，能够更好地适应市场需求和社会发展的变化。通过对民办国门大学的研究和实践，中国高等教育可以从中汲取有益的经验教训，推动高等教育的改革和发展。

（四）为了实现可持续发展，民办国门大学需要在盈利性和教育质量之间寻求平衡。一方面，民办国门大学需要通过提高教育质量和水平，吸引更多优质生源，提高学费收入和社会声誉。另一方面，民办国门大学需要加强财务管理和风险控制，合理利用资金，提高资金使用效率，避免过度追求盈利性而忽视教育质量和社会责任。

三、民办国门大学可持续发展的影响因素

（一）政府的政策法规对民办国门大学的可持续发展具有重要影响。政府的支持和鼓励可以促进民办国门大学的发展，而政策的限制和约束则可能会制约其发展。因此，民办国门大学需要密切关注政府的政策法规变化，积极争取政府的支持和鼓励，以促进自身的可持续发展。

（二）市场需求是民办国门大学可持续发展的重要因素之一。随着全球化进程的加速和中国对外开放的不断深化，市场对国际化人才的需求也在不断增加。民办国门大学需要根据市场需求，调整专业设置和人才培养方案，以满足市场需求。同时，民办国门大学还需要加强与企业的合作，了解企业的需求，为企业培养所需的人才。

（三）社会认可度是民办国门大学可持续发展的重要保障。民办国门大学需要不断提高教育质量和水平，增强社会影响力和知名度，以提高社会认可度。同时，民办国门大学还需要加强与社会各界的沟通和交流，让社会了解学校的发展情况和成果，提高社会对学校的认可度。

（四）师资队伍建设是民办国门大学可持续发展的关键。民办国门大学需要吸引和培养一支高素质的师资队伍，以提高教育质量和水平。同时，民办国门大学还需要加强师资队伍的管理和培训，提高师资队伍的教学水平和科研能力。

（五）国际交流与合作是民办国门大学实现可持续发展的重要途径。民办国门大学需要加强与国内外高校的交流与合作，引进优质教育资源，提高教育质量和水平。同时，民办国门大学还需要积极开展国际交流与合作项目，为学生提供更多的国际交流和学习机会，提高学生的国际视野和竞争力。

（六）民办高校也是一个企业，需要充分考虑其盈利性。然而，过度追求盈利性可能会影响学校的教育质量和声誉，从而影响学校的可持续发展。因此，民办国门大学需要在盈利性和可持续发展之间寻求平衡，既要保证学校的正常运营和发展，又要保证教育质量和声誉。

四、民办国门大学可持续发展的建议

（一）增强国际传播力。民办国门大学需要明确其国际化的品牌定位，通过专业的市场调研，找到其独特的卖点和优势，以便在国际市场上形成鲜明的品牌形象。云南工商学院目前已有项目赴泰汉语教师、英国剑桥游学项目，通过以上项目每年进行中国优良文化的传播。与国际主流媒体建立合作关系，通过定期发布新闻稿、专访、专题报道等方式，提高学校在国际媒体上的曝光率。利用社交媒体平台，进行内容营销和互动，吸引国际学生和学者的关注。建立强大的国际校友网络，鼓励校友分享他们的成功故事，通过口碑效应提升学校的国际声誉。

（二）提升国际化水平。与国际教育机构合作，引入国际认证的课程体系，提供双语或英语授课，吸引更多国际学生就读。目前云南工商学院接收了上百名留学生，同时也聘请了多名外籍教师提升了国际化水平。聘请国际知名学者担任教职，提供国际学术交流的机会，提升教学质量和研究水平。与海外高校建立学生交换项目，提供奖学金支持，鼓励学生参与国际会议和竞赛，拓宽国际视野。

（三）开展国际化科研。积极参与国际科研项目，与海外研究机构建立合作关系，共同申请国际科研基金。举办国际学术会议和研讨会，为教师和学生提供与国际同行交流的平台。鼓励教师和学生国际学术期刊上发表研究成果，提升学校的学术影响力。

（四）国际化就业。提供国际化的职业规划和就业指导服务，帮助学生了解全球就业市场的动态。云南工商学院目前正在启动国企外派就业项目，达成国际化就业的新模式。与国际企业建立合作关系，为学生提供实习和就业机会，增强学生的国际竞争力。定期收集和分析毕业生的国际就业数据，评估教育项目的就业效果，不断优化教学内容和教学方法。

（五）提升民办高校盈利能力保障可持续发展。优化招生策略，提高招生质量和数量，增加学费收入。拓展多元化收入，加强成本管理，降低运营成本，提高资金使用效率。提升学校品牌形象，吸引更多优质资源和合作机会。创新教育模式，提供特色课程和教学体验，提高吸引力。加强企业合作，建立实习、就业等合作机制，增加收入来源。开发在线教育资源，拓展线上教育市场，增加收益。

五、结论

民办国门大学是中国高等教育重要组成部分，在培养国际化人才、促进边境地区发展方面作用重大。但在可持续发展方面面临政策法规、市场需求、社会认可度、师资队伍建设和国际交流合作等挑战。为实现可持续发展，需增强国际传播力、提升国际化水平、开展国际化科研和促进国际化就业，做好盈利性与可持续发展的平衡，在保证教育质量和社会效益前提下，通过合理收费、多元化收入和有效财务管理实现盈利目标。只有这样，民办国门大学才能在市场竞争中脱颖而出。此外，政府和社会各界应加大支持力度，政府出台政策鼓励社会资本投入，提高办学水平和教育质量，社会各界可通过捐赠、合作等方式提供资金和资源支持，促进其发展。

【参考文献】

- [1]大理大学医学部“青医边疆行”国门健康志愿服务项目获省赛铜奖[J].大理大学学报,2024,9(10):101.
- [2]王沅.中国式教育现代化与边疆国门大学发展探究[J].红河学院学报,2024,22(03):111-114.DOI:10.13963/j.cnki.hhxb.2024.03.023.